



Inhoudsopgave	
Voorwoord.....	2
Management Samenvatting.....	3
Visie, missie en doelstelling.....	5
Missie.....	5
Doelstellingen.....	5
Focuslanden.....	5
Projecten.....	6
Communicatiebeleid.....	8
Donateursbeleid.....	9
Verslaglegging Projecten en verantwoording.....	10
Registratie.....	10
Financieel beleid.....	10
Wilde Ganzen.....	11
Partner voor fondsenwerving.....	11
CBF en ANBI.....	12
IBAN.....	12

## Voorwoord

Hierbij bied ik u het geactualiseerde beleidsplan stichting RWF 2016-2020 aan. Inmiddels bestaat de stichting 5 jaar. Met gepaste trots en dankbaarheid mogen we constateren dat we inmiddels onze eerste 7 projecten succesvol hebben afgerond.

Als jongere zusterorganisatie van de ervaren Rural, Women Foundation in Nigeria hebben we in de afgelopen jaren in Nederland de basis gelegd voor een goede samenwerking met verschillende partnerorganisaties. In het bijzonder wil ik hierbij Wilde Ganzen noemen, die (o.a.) iedere door ons geworven euro aanvult met € 0.50. Zo heeft zij inmiddels al circa €100.000 bijgedragen aan onze projecten.

In dit geactualiseerde beleidsplan 2016-2020 worden, gebaseerd op onze visie, missie en doelstellingen, onze plannen per jaar verder uitgewerkt. Per regio worden hierbij onze doelstellingen stapsgewijs geïmplementeerd. In ons nieuwe beleidsplan zijn de sinds 2013 opgedane ervaringen verwerkt.

Stichting RWF zal zich ook in de komende jaren volledig inzetten voor haar missie: "het verbeteren van de levensverwachting en de levensstandaard van, in het bijzonder, vrouwen en kinderen op het platteland van Afrika, door de realisatie van toegang tot schoon drinkwater, goede sanitaire voorzieningen, voedsel zekerheid, zelfredzaamheid en duurzame ontwikkeling".

Ik vertrouw erop dat het geactualiseerde beleidsplan u voldoende concrete aanknopingspunten biedt om stichting RWF in de komende jaren te (blijven) steunen.

Namens het bestuur van stichting RWF,

Uzo Klein Leugemors  
Voorzitter

# Management Samenvatting

## Visie

Een verbeterd toekomstperspectief voor achterstandsgroepen in Afrika.

## Missie

Het verbeteren van de gezondheidssituatie, levensverwachting en levensstandaard van in het bijzonder vrouwen en kinderen op het platteland van Afrika, door de realisatie van een verbeterde toegang tot schoon drinkwater, goede sanitatie en hygiëne, voedselzekerheid, zelfredzaamheid en duurzame ontwikkeling (women empowerment).

## Doelstellingen

Stichting RWF realiseert haar doelstellingen in de volgende prioriteitsvolgorde:

- aanleg van schoon drinkwater en goede sanitaire voorzieningen op scholen en op gezondheidscentra/zwangerschapsklinieken;
- organiseren van HIV/AIDS preventie programma's op middelbare scholen;
- verstrekken van microkredieten aan vrouwen en het geven van extra onderwijs aan kinderen- en aan vrouwen in achterstandssituaties (women empowerment).

## Samenwerking

Stichting RWF realiseert haar doelstellingen in samenwerking met partner organisaties. In Nederland is onze primaire partner Wilde Ganzen en RWF Nigeria (onze zuster organisatie) is belast met de uitvoering van onze projecten.

## Projecten

Stichting RWF realiseert haar doelstellingen aan de hand van (geplande) projecten per jaar. Er worden minstens vijf, maar zo mogelijk meer projecten gepland en gerealiseerd.

## Projecten 2017

Voor 2017 plant de Stichting RWF fondsen te werven voor 5 projecten in Nigeria:

- een schoon drinkwater en sanitatie project op 2 scholen;
  - een drinkwater, sanitatie en hygiëne project voor 2 gezondheidscentra;
  - uitbreiding van het HIV/AIDS preventieproject op middelbare scholen in Awoidemili;
- Stichting RWF zal in 2017 haar projecten uitbreiden naar de regio Udi, Enugu State. De geplande projectkosten 2017 bedragen circa 230.000 Euro.

### **Projecten 2018-2020**

Stichting RWF plant in deze periode haar drinkwater en sanitatie projecten in Orsu en Udi verder uit te breiden. In Ukpo (2018) en in Awoidemili (2019) plant RWF te starten met een women empowerment project voor vrouwen- in achterstandssituaties. De geplande projectkosten lopen in deze periode stapsgewijs op van 275.000 euro (2018) naar 350.000 euro (2020).

### **VN Doelstellingen**

Met de realisatie van onze projecten leveren wij een bijdrage aan de verwezenlijking van de “sustainable development goals” 2015 van de Verenigde Naties, op het gebied van schoon drinkwater, goede gezondheid en de bestrijding van armoede.

### **Communicatie**

Stichting RWF communiceert schriftelijk, per email en mondeling met haar fondsverstrekkers. Zij rapporteert de voortgang van haar projecten via haar nieuwsbrieven en rapportages. Op haar website en via Facebook vraagt zij aandacht voor haar projecten.

### **Fondsenwerving**

Stichting RWF benadert fondsverstrekkers en subsidiegevers rechtstreeks voor fondsen om haar projecten te realiseren. Daarnaast worden acties georganiseerd, zoals Wandelen voor Water en geven we presentaties aan potentiële donateurs.

### **Financien**

De inkomsten van onze stichting bestaan uit donaties, subsidies, sponsorgelden, schenkingen, giften en overige baten. Aan het eind van ieder jaar wordt een jaarverslag opgesteld dat uiterlijk eind maart van het volgende jaar beschikbaar komt.

## Visie, missie en doelstelling

### Visie

Een verbeterd toekomstperspectief voor achterstandsgroepen in Afrika.

### Missie

Het verbeteren van de gezondheidssituatie, levensverwachting en levensstandaard van in het bijzonder vrouwen en kinderen op het platteland van Afrika, door de realisatie van toegang tot schoon drinkwater, goede hygiëne, sanitaire voorzieningen, voedselzekerheid, zelfredzaamheid en duurzame ontwikkeling.

### Doelstellingen

Bij de realisatie van haar doelstellingen wordt de volgende prioriteitsvolgorde gehanteerd:

- Aanleg van toiletvoorzieningen, watertorens en waterpompen op zonne-energie in Nigeria en Malawi;
- Organiseren van activiteiten op het gebied van HIV/AIDS preventie op middelbare scholen;
- Geven van financiële training en microkredieten aan vrouwen in achterstandssituaties; het verstrekken van extra onderwijs aan kinderen- en van sociale weerbaarheidstraining aan vrouwen in achterstandssituaties (women empowerment).

### Focuslanden

Stichting RWF richt haar primaire focus binnen Afrika op Nigeria. Daarnaast heeft de stichting zich in haar beginjaren ook op Malawi gericht en het is ons voornemen om, zodra er in Malawi een gekwalificeerde partner voor de uitvoering van onze projecten kan worden gevonden, onze focus daarnaast ook (weer) op dit land te richten. In beide landen is de situatie op het platteland voor met name vrouwen en kinderen vaak erbarmelijk.

Onze keuze voor Nigeria heeft niet alleen te maken met de zorgwekkende situatie op het platteland maar vooral ook met het feit dat onze stichting voor de uitvoering van

haar projecten in Nigeria kan beschikken over een ervaren en betrouwbare partner: RWF Nigeria.

Onze nauwe relatie met onze zusterorganisatie RWF Nigeria is een belangrijke waarborg tegen de invloed van de endemische corruptie in dit land. RWF Nigeria bestaat inmiddels meer dan 15 jaar en heeft (naast onze schoon drinkwater en sanitatie projecten) met succes enkele tientallen projecten uitgevoerd ter bestrijding van armoede, ziekte en achterstandssituaties voor (o.a.) de Wereldbank, USAID en de EU.

## Projecten

Zoals bij de doelstellingen aangegeven beoogt Stichting RWF in de planperiode jaarlijks tenminste vijf projecten per jaar in Nigeria te realiseren. Bij de realisatie van onze doelstellingen wordt in elk van de te ontwikkelen regio's bovenstaande prioriteitsvolg-orde gehanteerd. De als eerste te ontwikkelen regio is Ukpo in Anambra State en de daaropvolgende is Awoidemili in Imo State in Nigeria. Daarna volgen Orsu (Imo State) en Udi (Enugu State).

Om de effectiviteit en efficiëntie van deze projecten zo goed mogelijk te kunnen waarborgen worden er uitsluitend langdurige samenwerkingsverbanden aangegaan met vaste partnerorganisaties. Onze partner in Nigeria is onze zusterorganisatie RWF Nigeria. RWF Nigeria draagt zorg voor de projectleiding en uitvoering van onze projecten in Nigeria. Zodra een dergelijke partner ook voor Malawi beschikbaar komt plant de stichting haar activiteiten in Malawi verder voort te zetten.

## Overzicht gerealiseerde projecten 2013-2016

In de periode 2013-2016 zijn 7 schoon drinkwater en sanitatie projecten gerealiseerd op 4 scholen en 2 gezondheidscentra in Nigeria en op 1 een school in Malawi. Deze projecten komen rechtstreeks ten goede aan 3640 leerlingen en hun leerkrachten en aan totaal 10.000 patienten en medewerkers.

Daarnaast profiteren ca. 30.000 omwonenden van de drinkwater aftappunten die voor hen op de verschillende locaties zijn aangelegd. Met name ziekten als cholera, diarree, bof, mazelen en parasieten zoals bijv. ringwormen, worden op deze wijze effectief bestreden. Stichting RWF heeft deze projecten ook gebruikt voor het opzetten van strategieën die de lokale gemeenschap motiveren hun voorzieningen goed te behouden en regelmatig te onderhouden en zo hun gezondheid te blijven bevorderen.

### **Projecten 2017**

Voor 2017 plant de Stichting RWF fondsen te werven voor 5 projecten in Nigeria:

- een schoon drinkwater en sanitatie project op 2 scholen in de regio Udi en Orsu;
- een drinkwater, sanitatie en hygiëne project voor 1 gezondheids- en 1 dorps centrum;
- een HIV/AIDS preventie project op middelbare scholen in Awoidemili;
- een women empowerment project voor achtergestelde vrouwen in Ukpo.

Het totale budget benodigd voor de realisatie van de voor 2017 geplande projecten bedraagt ca. 230.000 euro.

### **Projecten 2018-2020**

Stichting RWF plant in de periode 2018-2020, zowel in Orsu (Imo State, Nigeria) als in Udi (Enugu State, Nigeria), haar projecten op het gebied van schoon drinkwater, goede sanitatie en hygiëne voor scholen en gezondheidscentra verder uit te kunnen breiden, zoals we dat eerder ook in Ukpo en Awoidemili hebben gedaan. Daarnaast plannen we in Ukpo (2018) en in Awoidemili (2019) te beginnen aan de implementatie van het laatste punt van onze prioriteitenlijst: women empowerment.

RWF plant dat de omvang van de benodigde projectbudgetten in deze periode oploopt van 275.000 euro in 2018, naar 350.000 euro in 2020.

### **Women Empowerment**

In aanvulling op voornoemde WASH (Water, Sanitatie en Hygiëne) en de HIV/AIDS preventie activiteiten van 2017 zal Stichting RWF vanaf 2018 starten met projecten voor het verstrekken van microkredieten en “women empowerment”. Het doel van deze activiteiten is de zelfredzaamheid en educatie voor vrouwen en kinderen in achterstandssituaties te bevorderen, zoals in de derde doelstelling van de Stichting RWF is aangegeven.

Om dit te kunnen realiseren stelt Stichting RWF zich tot doel fondsen te werven om achtergestelde vrouwen en meisjes te trainen in management, boekhouding en acquisitie vaardigheden. Ook zullen we aan de slag gaan met het implementeren van Village Savings and Loan Associations (VSLA), een systeem waarmee de armste vrouwen hun huishouden meer effectief en flexibel kunnen beheren en om te kunnen investeren in hun eigen bedrijfjes met behulp van coöperatieve groepen. We leggen daarbij onze focus op het verbeteren van de capaciteiten van de gemeenschappen om VSLA zelf en effectief te kunnen managen. Het voornaamste doel is om vrouwen in staat te stellen



geld te verdienen om zo hun families te kunnen voeden en schoolgeld voor de kinderen te kunnen betalen.

### **Remedial Teaching Achterstandsleerlingen**

Het doel van Stichting RWF is om vanaf 2019 projecten te realiseren op het gebied van Remedial Teaching om lesmateriaal, boeken en computers te schenken aan scholen waar de Stichting al werkzaam is geweest. Alle scholen die we hebben voorzien van water en sanitatie zullen ook kunnen profiteren van opleiding, training en middelen ten behoeve van Remedial Teaching van leerlingen in een achterstandssituatie, ook een schoolbibliotheek en ICT middelen kunnen deel uitmaken van het RT pakket.

Ook zullen we 2019 gebruiken om onszelf door te lichten en te bekijken in hoeverre onze stichting succes heeft gehad met haar projecten. We hopen te kunnen leren van onze successen, fouten, sterkten en zwaktes en zo onze stichting en ons werk levensvatbaar te kunnen houden tot in de verre toekomst. Zolang er nog mensen ziek worden of overlijden door het gebrek aan schoon drinkwater of een degelijk toilet gaat ons werk verder.

### **Communicatiebeleid**

Stichting RWF zal zowel via haar Website en Facebook, als d.m.v. allerlei informatie materiaal en presentaties de aandacht blijven vestigen op haar projecten. De stichting zal haar doelgroepen hierbij d.m.v. haar nieuwsbrieven en projectrapportages gericht blijven informeren en activeren.

### **Website**

De website [www.stichtingrwf.nl](http://www.stichtingrwf.nl) is een informatieve site. Deze website wordt regelmatig geupdate en qua functionaliteit uitgebreid. Op de website is onder andere informatie te vinden over:

- Stichting RWF (structuur, doelstellingen enz.)
- financiële verantwoording
- lopende projecten
- nieuwsberichten
- partners
- hoofdsponsors
- vrijwilligerswerk
- donatie mogelijkheden



Op deze manier worden onze nieuwste plannen en ideeën en onze lopende projecten overzichtelijk onder de aandacht gebracht, zodat eenvoudig kan worden gevolgd waar we ons als stichting mee bezighouden en wat de resultaten zijn.

### **Facebook**

Stichting RWF beschikt over een Facebook pagina als actueel informerend medium. Hiermee worden lopende zaken binnen de stichting gemeld, nieuwe donateurs geworven en acties ondersteund. In dit kader kunnen, ter ondersteuning, ook twitterberichten worden gebruikt.

### **Informatiemateriaal**

Door middel van nieuwsbrieven en foto-materiaal verzonden per post en e-mail en door het geven of toezenden van presentaties houdt Stichting RWF donateurs op de hoogte van haar doelstellingen en lopende projecten. Dit materiaal zal voornamelijk bestaan uit een samenvatting van de informatie van de website. Op verzoek kan ook maatwerk worden geleverd.

Lokale kranten zijn voor de stichting een belangrijk medium om in onze directe omgeving te werken aan de naamsbekendheid van de stichting. Dit speelt bijvoorbeeld altijd in de maand maart van het jaar, omdat dan door de Stichting RWF in samenwerking met Rotary Arnhem-Rijn en Arnhem-Huissen lokaal een sponsorloop "Wandelen voor Water" wordt georganiseerd. De stichting RWF streeft ernaar minimaal 2x per jaar een (redactioneel) artikel in een (lokale) krant geplaatst te krijgen.

### **Donateursbeleid**

Donateurs ondersteunen Stichting RWF financieel door eenmalige of periodieke bijdragen. Donateurs kunnen desgewenst hun donatie toewijzen aan een specifiek beschikbaar project of land, of algemeen aan water en sanitatie. Als er op basis van onze fondsverzoeken, in het totaal meer geld wordt gedoneerd dan waar om is verzocht, zal dit geld worden gebruikt voor de realisatie van volgende geplande projecten, danwel zal het geplande aantal projecten door de stichting worden uitgebreid.

Stichting RWF is actief op zoek naar donateurs. Dit kan door zowel het bestuur als door de betrokken vrijwilligers of andere sympathisanten worden gedaan. Het actief zoeken naar donateurs zal gedaan worden door:

- gedegen projectaanvragen in te dienen bij vermogende fondsen en subsidiegevers

- benaderen van personen of bedrijven/instellingen via diverse media
- organiseren van initiatieven rondom fondswerving
- geven van presentaties bij potentiële donateurs (bijvoorbeeld KvK, op seminars, op scholen, etc.)

Naast fondswerving door geldelijke donaties, zal de stichting ook op zoek gaan naar giften in de vorm van goederen of diensten zoals bijvoorbeeld het geval bij de eerder genoemde jaarlijkse sponsorloop "Wandelen voor Water" waarbij een plaatselijke kerk haar gebouw ter beschikking stelt of de lokale Albert Heijn voor iets gezonds te eten en te drinken zorgt voor alle deelnemende schoolkinderen. De stichting zal deze activiteiten gebruiken om inkomsten voor de stichting te genereren.

## Verslaglegging Projecten en verantwoording

De verslaglegging over onze projectactiviteiten en de nazorg van onze projecten heeft bij de stichting speciale aandacht. Dit is een belangrijke factor om donateurs te werven en (waar mogelijk) meerjarig aan onze stichting te binden. Op de website van stichting RWF en in de regelmatig verschijnende nieuwsbrieven communiceren wij hierover transparant naar de buitenwereld. Als tegenprestatie voor bedrijven of organisaties die de stichting steunen met geld of diensten, plaatst de stichting (na toestemming) de logo's op haar website. De namen van particulieren worden vanwege privacyoverwegingen niet vermeld.

## Registratie

Stichting RWF maakt gebruik van een CRM systeem (Customer Relationship Management). Dit systeem wordt gebruikt voor:

- registratie van gegevens van relaties (donateurs, vrienden, belangstellende);
- registratie van de projecten
- registratie van project standen (benodigde bedragen, donaties, etc.)
- projectbestanden (verslagen, projectvoorstellen, etc.)
- projecttaken (verslaglegging e.d.)
- verzenden van mailings & nieuwsbrieven

## Financieel beleid

De geldmiddelen van de stichting bestaan uit:

- donaties
- subsidies en sponsorgelden
- schenking en giften
- overige baten

Over elk boekjaar zal een (financieel) jaarverslag worden opgesteld. Het huidige boekjaar zal 31 december 2016 eindigen. Uiterlijk 31 maart 2017 zijn het jaarverslag en de jaarrekening beschikbaar.

### **Financiën en de website**

Via de website zal de stichting een transparante financiële verantwoording verschaffen. Personen die, na kennis te hebben genomen van de informatie op de website, geld aan onze stichting willen doneren kunnen dit eenvoudig doen door gebruik te maken van de functionaliteit Ideal.

### **Wilde Ganzen**

De strategische partner van de Stichting RWF is Wilde Ganzen. Dit is een Nederlandse organisatie die kleinschalige stichtingen of particuliere initiatieven, zoals onze stichting, helpt om samen met andere partners of lokale organisaties projecten op te zetten in ontwikkelingslanden. Uiteraard moeten die Nederlandse stichtingen er dan wel voor zorgen dat de projecten in het ontwikkelingsland naar behoren worden uitgevoerd.

Stichting RWF heeft sinds 2013 tot heden (october 2016) met steun van Wilde Ganzen een zestal projecten gerealiseerd. Wilde Ganzen beoordeelt als strategische partner onze projectvoorstellen vooraf en na goedkeuring start Stichting RWF haar fondsenwerving. Wilde Ganzen vermeerdert het actieresultaat met 50 eurocent per euro, zodra tweederde van het benodigde bedrag is geworven.

Hierbij wordt een standaard procedure gevolgd, waarbij onze stichting 2/3 van het benodigde bedrag overmaakt op de rekening van Wilde Ganzen. Wilde Ganzen vult dit bedrag aan tot 100% en maakt vervolgens het totaal benodigde bedrag over naar de uitvoerende projectorganisatie in het desbetreffende focusland.

### **Partner voor fondsenwerving**

Om de werving van fondsen voor onze geplande projecten succesvol te laten verlopen maakt Stichting RWF gebruik van een expert bureau in fondsenwerving. Dit bureau is

vooral belangrijk vanwege de kennis waarover het beschikt met betrekking tot het geheel aan "goede doelen" stichtingen en instellingen in Nederland. Op deze manier kan door onze stichting gericht en meer succesvol onder hen worden geworven. Daarnaast werft onze stichting, op basis van de inmiddels opgedane ervaringen, ook met goede resultaten rechtstreeks onder de "goede doelen" stichtingen in Nederland. Naast de inzet van uitsluitend vrijwilligers kan op deze manier worden veiliggesteld dat tenminste 95% van de geworven fondsen rechtstreeks ten goede komen aan onze projecten.

### **CBF en ANBI**

Stichting RWF kiest er bewust voor om vooralsnog geen CBF keurmerk aan te vragen. Dit in verband met de hoge kosten die dit keurmerk met zich meebrengt. Door volledige openheid te geven over de financiën van de stichting, vindt het bestuur een extra keurmerk niet opwegen tegen de bijbehorende kosten. Wél is de stichting door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), hierdoor zijn giften aan de stichting voor de donateur aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

### **IBAN**

In het jaar 2014 zijn de nieuwe IBAN rekeningnummers ingevoerd. Stichting RWF heeft er tijdig voor gezorgd dat vanaf dat moment onze donateurs en andere partners in de gelegenheid waren giften en donaties te verstrekken via de nieuwe IBAN nummers.