

**Stichting
RWFF**

BELIIDSPLAN 2013-2017

Healthy Water 4 A Healthy Life



Inhoudsopgave

Voorwoord.....	2
Samenvatting.....	3
Visie, missie en doelstelling.....	4
Visie.....	4
Missie.....	4
Doelstellingen.....	4
Nigeria.....	4
Malawi.....	5
Projecten.....	6
2013.....	6
Nigeria.....	6
Malawi.....	7
2014.....	7
Nigeria.....	7
Malawi.....	7
2015.....	7
Water en sanitatie.....	7
Microkredieten.....	8
Educatie.....	8
2016.....	8
2017 en verder.....	9
Communicatiebeleid.....	10
Website.....	10
Facebook/Twitter.....	10
Informatiemateriaal.....	11
Donateursbeleid.....	12
Afhandeling van de fondsen en verantwoording.....	12
Vriendenactie	13
Registratie.....	13
Financieel beleid.....	14
Doelen 2013.....	14
Financiën en de website.....	14
Wilde Ganzen.....	14
Partner voor fondsenwerving.....	15
CBF en ANBI.....	15
IBAN.....	15

Voorwoord

Inmiddels bestaat Stichting RWF al weer ruim een jaar. Begonnen als een kleinschalig en lokaal initiatief hebben wij, dankzij een enthousiast, ervaren en hardwerkend team van vrijwilligers, de basis gelegd voor een goede samenwerking met verschillende partnerorganisaties en hard gewerkt aan het scheppen van randvoorwaarden om onze doelstellingen op een effectieve en efficiënte manier te kunnen bereiken. Zo hebben wij inmiddels de ANBI status verworven, drie ervaren bestuursleden aan ons team toegevoegd, onze website opgezet, contacten gelegd met Wilde Ganzen en een professionele fondsenwerver aangetrokken.

In het beleidsplan 2013-2017 worden, gebaseerd op onze visie, missie en doelstellingen, onze plannen verder uitgewerkt en geven we aan hoe en tegen welke kosten we ze kunnen realiseren. Ook aspecten als communicatie, donateurs en financiën worden belicht. Hierbij is gekozen voor een stapsgewijze benadering waarbij telkens op basis van opgedane ervaringen zal worden doorgebouwd aan de realisatie van de doelstellingen van de stichting.

Stichting RWF zal zich volledig inzetten voor de realisatie van haar missie:

Het verbeteren van de levensverwachting en levensstandaard van in het bijzonder vrouwen en kinderen op het platteland van Afrika, door de realisatie van toegang tot schoon drinkwater, sanitaire voorzieningen, voedselzekerheid, zelfredzaamheid en duurzame ontwikkeling.

Ik ga ervan uit dat voorliggend beleidsplan voldoende concrete aanknopingspunten geeft om Stichting RWF te steunen met uw financiële bijdrage.

Namens het bestuur van Stichting RWF,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Richard Klein Leugemors', written over a light blue horizontal line.

Richard Klein Leugemors
(Voorzitter)

Samenvatting

Visie

Een verbeterd toekomstperspectief voor achterstandsgroepen in Afrika.

Missie

Het verbeteren van de levensverwachting en levensstandaard van in het bijzonder vrouwen en kinderen op het platteland van Afrika, door de realisatie van toegang tot schoon drinkwater, sanitaire voorzieningen, voedselzekerheid, zelfredzaamheid en duurzame ontwikkeling.

Projecten

Bouwen van waterpompen op zonne-energie en toiletvoorzieningen voor tenminste tien lokale gemeenschappen in oost Nigeria en vijf gemeenschappen in Malawi, waarbij we ons steentje bijdragen aan het verwezenlijken van de millenniumdoelen van de Verenigde Naties. En het verstrekken van microkredieten aan vrouwen, geven van onderwijs aan achtergestelde kinderen en activiteiten op het gebied HIV/AIDS preventie.

Communicatiebeleid

Stichting RVF zal zowel haar Website, Facebook en Twitter, en allerhande informatie-materiaal gaan inzetten om aandacht te krijgen voor haar projecten. De stichting zal haar doelgroepen gericht informeren en activeren. In 2013 wordt een vrienden actie georganiseerd en een actie voor het vergroten van de volgers via de diverse sociale media.

Donateursbeleid

Het werven van voldoende fondsen om onze doelen te kunnen verwezenlijken. Dit doen we middels: gedegen projectaanvragen in te dienen bij vermogende fondsen en subsidiegevers, benaderen van personen of bedrijven/instellingen, organiseren van acties, geven van presentaties bij potentiële donateurs, etc.

Financieel beleid

De geldmiddelen van de stichting bestaan uit: donaties, subsidies en sponsorgelden, schenking en giften en overige baten. Over elk boekjaar zal een (financieel) jaarverslag worden opgesteld. Het huidige boekjaar zal 31 december 2013 eindigen. Uiterlijk 31 maart 2014 zijn het jaarverslag en de jaarrekening voor 2013 beschikbaar.

Visie, missie en doelstelling

Visie

Een verbeterd toekomstperspectief voor achterstandsgroepen in Afrika.

Missie

In samenhang met de millenniumverklaring van de Verenigde Naties, richt onze stichting zich op:

Het verbeteren van de levensverwachting en levensstandaard van in het bijzonder vrouwen en kinderen op het platteland van Afrika, door de realisatie van toegang tot schoon drinkwater, sanitaire voorzieningen, voedselzekerheid, zelfredzaamheid en duurzame ontwikkeling.

Doelstellingen

Onze stichting beoogt jaarlijks een groeiend aantal projecten te realiseren te beginnen met jaarlijks tenminste twee projecten in de volgende landen:

Nigeria

Stichting RVF kiest er voor de komende jaren een bijdrage te leveren aan het verbeteren van de levensverwachting en voedselzekerheid voor een tiental lokale gemeenschappen in vier provincies in het oosten van Nigeria. Dit in samenwerking met lokale organisaties, waaronder Rural Women Foundation in Nigeria. Daarnaast zullen we ons richten op verstrekking van microkredieten aan vrouwen, onderwijs aan achtergestelde kinderen en activiteiten op het gebied van HIV/AIDS preventie.

De reden hiervan is dat we zien dat in Nigeria de nood enorm hoog is, meer dan 80 miljoen mensen hebben geen toegang tot schoon drinkwater. Daarnaast hebben we goede contacten in Nigeria, met name met organisaties die ons kunnen helpen met het opzetten en uitvoeren van onze projecten.

Malawi

Gebruik makend van ervaringen opgedaan met onze projecten en partners in Nigeria, zal Stichting RVF ook projecten in Malawi opstarten die zich allereerst richten op water en sanitaire voorzieningen. Vervolgens zullen we ook in Malawi onze activiteiten gaan uitbouwen. De keuze is op Malawi gevallen omdat we ook daar diverse contacten hebben die ons kunnen helpen bij het bereiken van die lokale gemeenschappen die onze hulp het meest nodig hebben.

Projecten

Zoals bij de doelstellingen aangegeven beoogt Stichting RWF in de planperiode jaarlijks tenminste twee projecten in Afrika te realiseren.

Om de effectiviteit en efficiëntie van deze projecten zo goed mogelijk te kunnen waarborgen worden er uitsluitend langdurige samenwerkingsverbanden aangegaan met vaste partnerorganisaties in beide landen. Dat is de reden waarom wij ons met name willen richten op de landen Nigeria en Malawi, omdat we in die landen over betrouwbare partners beschikken voor het uitvoeren van onze projecten.

2013

Nigeria

De projecten voor 2013 zijn het bouwen van waterpompen op zonne-energie en toiletvoorzieningen voor twee basisscholen in Ukpo, Anambra State, Nigeria. Deze projecten komen rechtstreeks ten goede aan ca. 900 schoolkinderen in de leeftijd van 6 tot 17 jaar en indirect aan meer dan 10.000 andere mensen binnen de lokale gemeenschap. Met name ziekten als cholera, diarree, bof, mazelen en parasieten zoals bijv. ringwormen, worden op deze wijze effectief bestreden. Tegelijkertijd zullen binnen deze projecten kennis en capaciteit bij de lokale gemeenschap zelf worden opgebouwd voor het onderhoud en beheer van deze voorzieningen.

Stichting RWF zal deze projecten ook gebruiken voor het opzetten van strategieën die de gemeenschappen motiveren hun voorzieningen goed en regelmatig te onderhouden. Als bijvoorbeeld na een periode van een jaar de toiletten nog steeds goed onderhouden worden, zouden als beloning bijvoorbeeld boeken voor de schoolbibliotheek kunnen worden geschonken. De instandhouding van beschikbaar gestelde middelen mislukte in het verleden vaak door gebrek aan onderhoud en motivatie binnen de lokale gemeenschap.

Rural Women Foundation in Nigeria heeft de kosten voor deze twee projecten op €66.000 geraamd. De hoogte van het bedrag heeft vooral te maken met duurzaamheid van de te bouwen installaties.

Malawi

Indien mogelijk willen we in 2013, in samenwerking met Women in Agribusiness in Sub-Saharan Africa (WASSA), onze partnerorganisatie in Malawi, ook een waterpomp op zonne-energie en een toiletgebouw voor een basisschool in Machera, een provincie in Malawi gaan bouwen.

WASSA Malawi heeft de kosten voor dit project op €28.000 geraamd. Ook hier richten we ons op duurzame projecten voor de lange termijn.

2014

Nigeria

In dit jaar zal Stichting RWF haar activiteiten uitbreiden naar Imo State, een buurstaat van Anambra State, waar door onze Nigeriaanse partners drie basisscholen zijn voorgedragen om daar ook waterpompen en sanitatie te gaan bouwen. Deze scholen zijn al vele jaren verstoken van schoon water en degelijke toiletten.

Uitgaande van een succesvolle implementatie van de projecten in Ukpo, Anambra State in 2013 zal Stichting RWF bij voldoende fondsen opnieuw gaan investeren in Ukpo, ditmaal niet alleen in een voorziening voor een school, maar ook in een gezondheidscentrum.

Malawi

In samenwerking met WASSA zal Stichting RWF haar inspanningen verdubbelen en waterpompen en sanitaire voorzieningen realiseren bij een tweetal scholen in Machera.

2015

Water en sanitatie

Stichting RWF zal haar activiteiten in zowel Nigeria en Malawi op dit gebied verder uitbreiden met als doel de realisatie van een totaal van 8 installaties in Nigeria en 5 in Malawi, beide in de al eerder genoemde regio's.

Microkredieten

In aanvulling op voornoemde WASH (Water, Sanitatie en Hygiëne) activiteiten zal Stichting RWF vanaf 2015 starten met het verstrekken van microkredieten en onderwijsprogramma's op de WASH locaties in beide landen. Het doel van deze activiteiten is de zelfredzaamheid en educatie voor vrouwen en kinderen in achterstandssituaties te bevorderen, zoals in de doelstelling van de Stichting RWF is aangegeven.

Om dit te kunnen realiseren zal Stichting RWF zich tot doel stellen fondsen te werven om achtergestelde vrouwen en meisjes te trainen in management, boekhouding en acquisitie vaardigheden. Ook zullen we aan de slag gaan met het implementeren van Village Savings and Loan Associations (VSLA), een systeem waarmee de armste vrouwen hun huishouden meer effectief en flexibel kunnen beheren en om te kunnen investeren in hun eigen bedrijfjes met behulp van coöperatieve groepen. We leggen daarbij onze focus op het verbeteren van de capaciteiten van de gemeenschappen om VSLA zelf en effectief te kunnen managen. Het voornaamste doel is om vrouwen in staat te stellen geld te verdienen om zo hun families te kunnen voeden en schoolgeld voor de kinderen te kunnen betalen.

Educatie

Het doel van Stichting RWF is om fondsen te verwerven om zowel in Nigeria als Malawi lesmateriaal, boeken en computers te schenken aan scholen waar de Stichting al werkzaam is. Alle scholen die we hebben voorzien van water en sanitatie zullen ook kunnen profiteren van een schoolbibliotheek en ICT mogelijkheden. Dit kan nieuw lesmateriaal zijn, maar we kunnen ook goed gebruik maken van bijvoorbeeld afgeschreven en overjarige laptop computers.

2016

Ook in dit jaar zal Stichting RWF haar WASH projecten en activiteiten voortzetten in zowel Nigeria als Malawi. We hopen het aantal projecten voor schoon drinkwater en sanitaire voorzieningen jaarlijks in beide landen te kunnen verhogen.

Ook zullen we doorgaan met het werven van fondsen om de zelfredzaamheid en educatie te verhogen en uit te breiden, zoals aangegeven bij 2015. We willen doorgaan op de ingeslagen weg en hopen vooral het aantal projecten flink omhoog te kunnen schroeven.

2017 en verder

Voor dit jaar en de komende jaren hopen we onze activiteiten te kunnen continueren en uitbreiden zoals we de voorgaande jaren hebben gedaan, waarbij we ons steeds op onze doelstelling blijven richten.

Ook zullen we dit jaar gebruiken om onszelf door te lichten en te bekijken in hoeverre onze stichting succes heeft gehad met haar projecten. We hopen te kunnen leren van onze successen, fouten, sterkten en zwaktes en zo onze stichting en ons werk levensvatbaar te kunnen houden tot in de verre toekomst. Zolang er nog mensen ziek worden of overlijden door het gebrek aan schoon drinkwater of een degelijk toilet gaat ons werk verder.

Communicatiebeleid

Stichting RWF zal zowel haar Website, Facebook en Twitter, alsook allerhande informatiemateriaal gaan inzetten om de aandacht te vestigen op haar projecten. De stichting zal haar doelgroepen gericht informeren en activeren. In 2013 wordt een vrienden actie georganiseerd en een actie voor het vergroten van de volgers via de diverse sociale media.

Website

De website www.stichtingrwf.nl is een informatieve site. Deze website is in 2012 geheel vernieuwd en zal in 2013 verder worden aangevuld. Op de website is onder andere informatie te vinden over:

- Stichting RWF (structuur, doelstellingen enz.)
- financiële verantwoording
- lopende projecten
- nieuwsberichten
- sponsors
- vrijwilligerswerk
- donatie mogelijkheden

Voor 2013 worden geen grote aanpassingen aan de website voorzien, anders dan het actueel houden van de website. De aandachtspunten voor de website in 2013 zijn: het verbeteren van de verantwoording en inzichtelijkheid van lopende en afgeronde projecten (eventueel via een "geholpen mensen teller/gezichtenboek" en het doorvoeren van de beleidskeuzes, die in dit document gemaakt zijn, in de teksten op de website.

Facebook/Twitter

Stichting RWF zal een Facebook pagina creëren om lopende zaken binnen de stichting te vermelden en te proberen donateurs te werken en acties te ondersteunen. Vanaf 2013 zal dit als toevoeging op onze website ook als informerend medium worden gebruikt. Ook willen we gebruik gaan maken van de dienst Twitter om middels korte berichtjes of nieuwsupdates zoveel mogelijk mensen te kunnen bereiken.

Informatiemateriaal

Middels informatie per e-mail en diverse presentaties houdt Stichting RWF donateurs op de hoogte van haar doelstellingen en lopende projecten. Dit materiaal zal voornamelijk bestaan uit een samenvatting van de informatie van de website.

Lokale kranten zijn voor de stichting een gemakkelijk en goedkoop medium om te werken aan de naamsbekendheid van de stichting. In 2013 zal de stichting ernaar streven minimaal 2x een (redactioneel) artikel in een (lokale) krant geplaatst te krijgen over Stichting RWF.

Donateursbeleid

Donateurs ondersteunen Stichting RWF financieel door eenmalige of periodieke bijdragen. Donateurs kunnen desgewenst hun donatie toewijzen aan een specifiek beschikbaar project of land, of algemeen aan water en sanitatie. Stichting RWF gaat actief op zoek naar donateurs. Dit kan door zowel het bestuur als door de betrokken vrijwilligers of andere sympathisanten worden gedaan. Donateurs kunnen particulieren en bedrijven/organisaties zijn. Het doel voor 2013 is om genoeg fondsen te werven om minimaal twee waterputten, pompen en toiletten te bouwen voor twee scholen in Nigeria en mogelijk erwijs een school in Malawi. Het actief zoeken naar donateurs zal gedaan worden door:

- gedegen projectaanvragen in te dienen bij vermogende fondsen en subsidiegevers
- benaderen van personen of bedrijven/instellingen via diverse media
- organiseren van initiatieven rondom fondswerving
- geven van presentaties bij potentiële donateurs (bijvoorbeeld KvK, op seminars, op scholen, etc.)

Naast fondswerving voor donaties, zal de stichting ook op zoek gaan naar donaties in de vorm van goederen of diensten (bijvoorbeeld via kerken, wandeltochten, etc.). De stichting zal deze activiteiten gebruiken om inkomsten voor de stichting te genereren. Voorbeelden zijn een (benefiet) diner met vrienden, het verkopen van zelfgemaakt kaarten, het organiseren van een sportevenement of het inzamelen en opknappen van oude computers.

Afhandeling van de fondsen en verantwoording

De nazorg aan fondsen heeft bij de stichting speciale aandacht. Dit is een belangrijk en bindende factor om langdurig donateurs binnen de stichting te halen en te binden. Op de website van stichting RWF communiceren wij transparant naar de buitenwereld over de kosten en uitgaven. Iedere euro die binnenkomt en uitgegeven wordt, wordt verantwoord. Als tegenprestatie voor bedrijven of organisaties die de stichting steunen met geld of diensten, plaatst de stichting (na toestemming) de logo's op haar website. Video's van voor, tijdens en na project activiteiten worden gepubliceerd op de website van Stichting RWF. De namen van particulieren worden vanwege privacyoverwegingen niet vermeld.

Vriendenactie

In 2013 zal er een actie opgezet worden, die potentiële donateurs moet werven om vriend van Stichting RWF te worden. Onder het mom Vrienden van Stichting RWF proberen we donateurs om ons heen te verzamelen die ons financieel kunnen helpen bij het bereiken van onze doelen.

Registratie

In 2013 is Stichting RWF van plan een CRM systeem (Customer Relationship Management) in gebruik te gaan nemen. Hiervoor zal waarschijnlijk SugarCRM of CiviCRM worden gebruikt, beiden zijn Open Source Software en zonder aanschaf of licentiekosten te gebruiken. Dit systeem zal gebruikt worden voor:

- registratie van gegevens van relaties (donateurs, vrienden, belangstellende, etc.)
- registratie van de projecten
- registratie van project standen (benodigde bedragen, donaties, etc.)
- projectbestanden (verslagen, projectvoorstellen, etc.)
- projecttaken (verslaglegging e.d.)
- verzenden van mailings & nieuwsbrieven

Financieel beleid

De geldmiddelen van de stichting bestaan uit:

- donaties
- subsidies en sponsorgelden
- schenking en giften
- overige baten

Over elk boekjaar zal een (financieel) jaarverslag worden opgesteld. Het huidige boekjaar zal 31 december 2013 eindigen. Uiterlijk 31 maart 2014 zijn het jaarverslag en de jaarrekening beschikbaar.

Doelen 2013

De stichting verwacht in 2013 voor een bedrag van ongeveer € 94.000 ondersteuning te kunnen bieden aan de Afrikaanse bevolking in Nigeria en Malawi. Bij de selectie van de diverse doelprojecten, beogen wij een goede mix te maken van de te ondersteunen doelgroepen. Naast overheadkosten zullen er ook kosten worden gemaakt voor diverse fondsenwervende activiteiten (wij noemen deze "projectkosten"). Dit zijn kosten voor acties waar direct ook een geldelijk resultaat tegenover staat.

Financiën en de website

Via de website zal de stichting een transparante financiële verantwoording verschaffen. Dit wordt bereikt door eens per kwartaal een overzicht van alle inkomsten en uitgaven van de stichting over het voorafgaande kwartaal te plaatsen. In 2013 zult de stichting de mogelijkheid onderzoeken om automatische incasso's bij donateurs uit te voeren en de mogelijkheden om online (website) via Paypal of Ideal te betalen.

Wilde Ganzen

In eerst instantie gaat Stichting RWF samenwerken met Wilde Ganzen, een Nederlandse organisatie die kleinschalige stichtingen of particuliere initiatieven, zoals onze stichting, helpen om samen met andere partners of lokale organisaties projecten op te zetten in ontwikkelingslanden. Uiteraard moeten de Nederlandse stichtingen ervoor zorgen dat de projecten in het ontwikkelingsland naar behoren worden uitgevoerd. Stichting RWF heeft voor 2013 twee projecten ingediend bij Wilde Ganzen. Wilde Ganzen zijn de

projecten nu aan het beoordelen en als de twee projecten goedgekeurd worden kan Stichting RWF beginnen met werven van fondsen door middel van verschillende acties. Wilde Ganzen vermeedert dan het actieresultaat met 55%.

Partner voor fondsenwerving

Om onze projecten succesvol te kunnen laten verlopen heeft Stichting RWF de hulp van een expert bureau in fondsenwerven ingeroepen om onze organisatie te helpen met het werven van financiële middelen voor onze projecten. Dit is belangrijk om de doelen van de stichting waar te kunnen maken. De exacte kosten voor het bouwen van toiletten en waterputten op zonne-energie per school zal na het eerst project duidelijk zijn, maar we schatten dat, naar aanleiding van offertes en andere ingewonnen informatie, dit in Nigeria ongeveer € 33,000 per school zal gaan kosten. In Malawi zullen de kosten waarschijnlijk wat lager zijn, we ramen dit op € 28,000 per project.

CBF en ANBI

Stichting RWF kiest er bewust voor om geen CBF keurmerk aan te vragen. Dit in verband met de hoge kosten die dit keurmerk met zich meebrengt. Door volledige openheid te geven over de financiën van de stichting, vindt het bestuur een extra keurmerk niet opwegen tegen de bijbehorende kosten. Wél is de stichting door de Belastingdienst aangemerkt als Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI), hierdoor zijn giften aan de stichting voor de donateur aftrekbaar van het belastbaar inkomen.

IBAN

In het jaar 2014 zullen de nieuwe IBAN rekeningnummers worden ingevoerd. Ook Stichting RWF zal er voor zorgen er in 2014 helemaal klaar voor te zijn onze donateurs en andere partners in de gelegenheid te stellen giften en donaties te verstrekken via de nieuwe IBAN nummers.